



جامعة جدة
University of Jeddah

التقرير السنوي لعام 2025م

.. أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية ..





فهد زويد مزيد العفري

رئيس الجهة

بسم الله الرحمن الرحيم، والحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين. يسعدني أن أستعرض في هذا التقرير أبرز ما حققته أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية من إنجازات نوعية، تعكس ما توليه الجامعة من اهتمام بتنمية مواردها الذاتية، وتعزيز استدامتها المالية، وتفعيل دور الوقف في دعم رسالتها العلمية والطبية والمجتمعية.

وقد شهدت الأوقاف خلال الفترة الماضية خطوات مؤسسية مهمة، من أبرزها إقامة ملتقى الاستثمار المعرفي الأول، وإقرار سياسة الاستثمار، وبناء الشجرة المحاسبية والتحول إلى نظام ERP المحاسبي، وتأسيس صندوق الوقف الاستثماري، بما يعزز كفاءة الإدارة المالية والاستثمارية ويرسخ مبادئ الحوكمة والشفافية والاستدامة.

كما أسهمت الشراكات الاستراتيجية في توسيع نطاق أثر الأوقاف، ومن أبرزها توقيع مذكرة تفاهم مع رئاسة الشؤون الدينية بالمسجد الحرام والمسجد النبوي لإنشاء منصة الوحيين العامة، إلى جانب استمرار المبادرات النوعية في خدمة كتاب الله تعالى، ومن أبرزها مسابقة جامعة جدة للقرآن الكريم في دورتها السادسة عشرة لعام 1446هـ.

وإن هذه المنجزات تمثل أساساً مهماً للمرحلة القادمة، التي نتطلع فيها إلى مواصلة تنمية أصول الأوقاف، وتنويع استثماراتها، وتوسيع شراكاتها، وتعظيم أثرها العلمي والطبي والمجتمعي، بما يسهم في تحقيق الاستدامة المالية للجامعة، ويدعم مستهدفاتها الاستراتيجية، ويتوافق مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 في تعظيم دور القطاع غير الربحي والأوقاف في التنمية الوطنية.

وفي الختام، أتقدم بالشكر والتقدير لأعضاء مجلس النظارة، ومنسوبي الأوقاف، وجميع الشركاء والداعمين، على ما بذلوه من جهود أسهمت في تحقيق هذه المنجزات، سائلًا الله تعالى أن يبارك في هذه الجهود، وأن يحقق لأوقاف جامعة جدة مزيداً من النجاح والعطاء والأثر المستدام.

والله ولي التوفيق.

الملخص التنفيذي

حققت أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية خلال الفترة الماضية عدداً من الإنجازات النوعية التي أسهمت في تعزيز بنيتها المؤسسية والمالية والاستثمارية، ودعم توجهاتها في تنمية الموارد الذاتية، والاستثمار في المعرفة، وخدمة المجتمع. وتأتي هذه الإنجازات امتداداً لجهود الأوقاف في بناء منظومة وقفية متكاملة تجمع بين الحوكمة، والاستدامة المالية، والاستثمار المعرفي، والشراكات الاستراتيجية.

ومن أبرز الإنجازات المتحققة:

1. إقامة ملتقى الاستثمار المعرفي الأول، الذي مثّل منصة علمية واستثمارية للتعريف بمفهوم الاستثمار المعرفي، واستعراض الفرص الاستثمارية المرتبطة بالبحث العلمي والابتكار ونقل المعرفة، وتعزيز الشراكة بين الجامعة والقطاعين العام والخاص والجهات الاستثمارية.
2. إقرار سياسة الاستثمار لأوقاف جامعة جدة العلمية والطبية، بما أسهم في وضع إطار مؤسسي واضح لإدارة واستثمار أموال الأوقاف، وتحديد المبادئ والضوابط الحاكمة للقرارات الاستثمارية، بما يعزز كفاءة إدارة الأصول، وتنويع الاستثمارات، وتحقيق عوائد مستدامة مع مراعاة مستويات المخاطر والالتزام بالأنظمة واللوائح ذات العلاقة.
3. بناء الشجرة المحاسبية والتحول إلى نظام ERP المحاسبي لأوقاف جامعة جدة العلمية والطبية، بما يمثل نقلة نوعية في تطوير البنية المالية والمحاسبية للأوقاف، ورفع مستوى الحوكمة والشفافية، وتحسين جودة التقارير المالية، وتوحيد التصنيفات والحسابات، ودعم اتخاذ القرار المالي والاستثماري وفق بيانات دقيقة وموثوقة.
4. تأسيس صندوق الوقف الاستثماري التابع لأوقاف جامعة جدة العلمية والطبية، بهدف تعزيز الاستدامة المالية وتنمية أصول الوقف وتنويع قنوات الاستثمار، وتوفير مصدر مستدام لدعم برامج الجامعة ومبادراتها العلمية والطبية والمجتمعية، بما يعزز الأثر التنموي للوقف على المدى الطويل.
5. توقيع مذكرة تفاهم بين سعادة رئيس جامعة جدة، رئيس مجلس النظارة، ورئاسة الشؤون الدينية بالمسجد الحرام والمسجد النبوي، لإنشاء منصة الوحيين العامة، بما يعكس توجه الأوقاف نحو توظيف المعرفة والتقنية في خدمة القرآن الكريم والسنة النبوية، وإثابة محتوى علمي ورقمي موثوق، وتعزيز الشراكات المؤسسية ذات الأثر العلمي والديني والمجتمعي.

الملخص التنفيذي

وبصورة إجمالية، تعكس هذه الإنجازات انتقال أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية من مرحلة التأسيس والتنظيم إلى مرحلة أكثر نضجاً في الحوكمة والاستثمار والاستدامة والأثر المؤسسي؛ حيث تم العمل على بناء منظومة متكاملة تشمل تطوير السياسات الاستثمارية، وتعزيز البنية المالية والمحاسبية، وتأسيس أدوات استثمارية مستدامة، وتنمية الشراكات الاستراتيجية، وتفعيل المبادرات المعرفية. ومن المتوقع أن تسهم هذه المنجزات في زيادة قدرة الأوقاف على تنمية أصولها ومواردها الذاتية، وتحقيق عوائد مستدامة، وتمويل المبادرات العلمية والطبية والمجتمعية للجامعة، بما يتوافق مع مستهدفات جامعة جدة وتوجهات رؤية المملكة 2030 في تنمية القطاع غير الربحي وتعظيم الأثر الاقتصادي والاجتماعي للأوقاف.

Executive Summary

Executive Summary – Key Achievements of the Scientific and Medical Endowment of University of Jeddah

The **Scientific and Medical Endowment of the University of Jeddah** has achieved a number of significant institutional, financial, investment, and community-oriented milestones that strengthen its role as a sustainable resource for the University.

Key achievements include:

* **Organizing the First Knowledge Investment Forum**, providing a platform to explore knowledge-based investment opportunities, research commercialization, innovation, and strategic partnerships.

* **Approving the Endowment Investment Policy**, establishing a clear framework for investment governance, risk management, asset diversification, and sustainable returns.

* **Developing the Accounting Chart of Accounts and transitioning to an ERP accounting system**, enhancing financial governance, transparency, reporting quality, and operational efficiency.

* **Establishing the Endowment Investment Fund**, supporting asset growth, investment diversification, and long-term financial sustainability.

* **Signing a Memorandum of Understanding between the President of the University of Jeddah, Chairman of the Board of Trustees, and the Presidency of Religious Affairs of the Two Holy Mosques** to establish the **Al-Wahyain Public Platform**, aimed at serving the Holy Qur'an and Sunnah through knowledge and digital solutions.

* **Organizing the 16th University of Jeddah Holy Qur'an Competition for 1446 AH**, supporting Qur'anic initiatives, promoting Islamic values, and strengthening the University's community and educational role.

Overall, these achievements represent an important step in strengthening the Endowment's governance, financial sustainability, investment capacity, strategic partnerships, and societal impact, while supporting the University's academic, scientific, medical, and community priorities in alignment with the objectives of Saudi Vision 2030.



عن الجهة

.. أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية ..



أنشئت أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية بقرار مجلس الجامعة رقم(1) في الاجتماع الخامس للعام الجامعي 1437/1438 هـ. بتاريخ 1438/08/29 هـ الموافق 2017/05/25م
استناداً للفقرة رقم (18) من المادة (20) من نظام مجلس التعليم العالي والجامعات

الرسالة



التميز في أوقاف جامعة جدة لتأمين موارد مستقبلية مستدامة لكافة المجالات التعليمية والبحثية والطبية الجامعية

الأهداف



- توفير فرص استثمارية مشجعة
- إتاحة الفرصة النوعية للراغبين في أعمال الخير
- بناء الشراكات الداعمة لأهداف الأوقاف
- تمويل البحث العلمي والطبي ودعم الباحثين والمراكز البحثية داخل وخارج الجامعة
- رعاية الطلاب الموهوبين والنابعين وتنمية قدراتهم واستقطابهم

أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية

م	اللجنة	عدد الاجتماعات
1	لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت	3
2	لجنة المراجعة	1
3	لجنة الاستثمار	2
4	اللجنة التنفيذية	3



إحصائيات



الكادر الإداري في أرقام

الإجمالي

6

5

ذكور

1

إناث

0

غير سعودي

6

سعودي

الكادر التعليمي في أرقام

الإجمالي

0

0

ذكور

0

إناث

0

غير سعودي

0

سعودي

1

إقامة مسابقة جامعة جدة للقرآن الكريم في دورتها السادسة عشر
لعام 1446 هـ.

4

اجتماع مجلس نظارة أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية

1

تأسيس صندوق الوقف الاستثماري التابع لأوقاف جامعة جدة العلمية
والطبية

1

توقيع مذكرة تفاهم بين سعادة رئيس الجامعة (رئيس مجلس النظارة)
مذكرة تفاهم مع رئاسة الشؤون الدينية للحرمين الشريفين لإنشاء منصة
الوحيين العامة لشؤون

1

إدخال تعديلات على صك أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية لتتواءم مع
اللائحة المنظمة لإدارة الأوقاف في الجامعات

4

اعتماد قواعد عمل اللجان المنيثقة من مجلس النظارة

1

بناء الشجرة المحاسبية والتحول لنظام ERP المحاسبي لأوقاف جامعة
جدة العلمية والطبية



موجز الأداء



تقييم المستفيدين

4

تقييم الجهة العام

46.58

المؤشرات الإجرائية

م	الهدف الرئيسي	المؤشر	المستهدف	القيمة الفعلية
1	قيمة العائد من تركيز الجامعة على مجال تركيز الجامعة النقل والخدمات اللوجستية	قيمة التبرعات والمنح والهبات والأوقاف في مجال تركيز الجامعة النقل والخدمات اللوجستية	100000	112000
التعليقات: تم تحقيق المستوى المستهدف لهذا المؤشر				
2	معدل التحسن في المنظومة الرقمية للجامعة	نسبة تقييم محتوى الموقع الإلكتروني لكل جهة بالجامعة	100	50
التعليقات: تم تحسين وتطوير محتوى الموقع الإلكتروني وجاري العمل على تحسينه وإضافة تحديثات جديدة				

المؤشرات التشغيلية

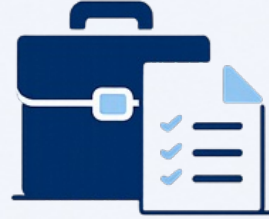
م	المؤشر	المستهدف	القيمة الفعلية
1	عدد شراكات الوقف التي تم توقيعها	6	1
التعليقات: جاري العمل على استكمال عقد الشراكات مع الجهات في القطاعين الحكومي والخاص			
2	عدد دراسات الجدوى الاقتصادية و التطويرية والبرامج الاستثمارية	2	1
التعليقات: تم إنجاز 50% من المؤشر المستهدف			
3	عدد تقارير سير العمل المعدة	8	3
التعليقات: جاري العمل على إنجاز المستوى المستهدف			
4	عدد القواعد والجراءات والمواصفات المنظمة لأعمال أوقاف جامعة جدة	5	3
التعليقات: تم إنجاز القواعد والجراءات والمواصفات المنظمة لأعمال الأوقاف المطلوبة			
5	نسبة المتحقق من مهام الشؤون الإدارية	70	58
التعليقات: تم تحقيق معظم المستوى المستهدف			

المؤشرات التشغيلية

م	المؤشر	المستهدف	القيمة الفعلية
6	إجمالي قيمة الإيرادات التي تحصل عليها أوقاف جامعة جدة العلمية والطبية	10000000	3690610
التعليقات: تم إنجاز 40% تقريباً من المستوى المستهدف وجاري العمل على تطوير خطة تحسين للإيرادات للوصول إلى المستوى المستهدف			
7	عدد التقارير المالية التي تم إعدادها	2	
التعليقات: تم تحقيق المستوى المستهدف			
8	نسبة المتحقق من الخطة التشغيلية للأوقاف جامعة جدة العلمية والطبية	80	50
التعليقات: تم تحقيق معظم المؤشرات التشغيلية			
9	عدد اللقاءات المشاركة فيها للتعريف بالوقف وبرامج الدعم	4	1
التعليقات: تم عقد ملتقى للتعريف ببرامج أوقاف الجامعة العلمية والطبية وجاري العمل على عقد برامج تعريفية للأوقاف ومنتجاته			
10	معدل الساعات التدريبية التي حصل عليها العاملون بأوقاف جامعة جدة	60	150
التعليقات: تم تجاوز المستوى المستهدف			

المؤشرات التشغيلية

م	المؤشر	المستهدف	القيمة الفعلية
11	اجمالي العائد من الاستثمار والفرص الاستثمارية	3000000	369000
التعليقات: تم تحقيق المستوى المستهدف			
12	عدد المبادرات والبرامج الوقفية المعتمدة	5	2
التعليقات: جاري العمل على اعتماد باقي البرامج الوقفية			
13	عدد التقارير الدورية عن العمليات الإدارية	4	3
التعليقات: تم إنجاز معظم التقارير الإدارية			



أبرز الأعمال والانجازات



الفعاليات والأنشطة

م	الفعالية	الوصف	تاريخ الانعقاد	التصنيف	الفئة المستهدفة	عدد الحضور
1	ملتقى الاستثمار المعرفي الأول	تم عقد ملتقى الاستثمار المعرفي الأول برعاية كريمة من صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن مشعل بن عبد العزيز نائب أمير منطقة مكة المكرمة والرئيس الفخري لأوقاف جامعة جدة العلمية والطبية وبحضور سعادة رئيس الجامعة وعدد من رجال الأعمال وهدف الملتقى لتفعيل الاستثمار المعرفي كمصدر للدخل المستدام وتم إطلاق شراكات نوعية مع القطاع الخاص والمستثمرين وجهات التمويل	2026-02-16	فاعلية مالية واستثمارية	الجهات الحكومية - القطاع الخاص - المؤسسات والصناديق المانحة والجهات التمويلية- المستثمرون ورجال وسيدات الأعمال والواقفون المحتملون	100

ثقافة العمل عن بعد

1

متدرب/ة

الاستثمارات الوقفية

1

متدرب/ة

القيادة التحفيزية

1

متدرب/ة

التحليل القانوني للقدرات الإدارية

1

متدرب/ة

صياغة تنظيمات الأوقاف

1

متدرب/ة

تنظيم البيانات القانونية في المشاريع الوقفية

1

متدرب/ة

النزاهة مفهومها وأهميتها

1

متدرب/ة

مفهوم الفساد وآثاره وأخطاره

1

متدرب/ة

إدارة برامج التثقيف الصحي

1

متدرب/ة

أهم الانجازات خلال العام

✓ إقامة مسابقة جامعة جدة للقرآن الكريم في دورتها السادسة عشر لعام 1446هـ

✓ تأسيس صندوق الوقف الاستثماري التابع لأوقاف جامعة جدة العلمية والطبية

✓ توقيع مذكرة تفاهم بين سعادة رئيس الجامعة (رئيس مجلس النظارة) مذكرة تفاهم مع رئاسة الشؤون الدينية للحرمين الشريفين لإنشاء منصة الوحيين العامة لشؤون

✓ بناء الشجرة المحاسبية والتحول لنظام ERP المحاسبي لأوقاف جامعة جدة العلمية والطبية

✓ إقرار سياسة الاستثمار لأوقاف جامعة جدة العلمية والطبية

✓ إقامة ملتقى الاستثمار المعرفي الأول



خطة التحسين والتطوير



مجال التطوير : الرسالة والأهداف الرئيسية للجهة



تنوع مصادر الدخل الذاتي لأوقاف الجامعة العلمية والطبية ورفعها بنسبة تدريجية سنوية (15%)

الأثر المتوقع

نمو الإيرادات الذاتية بنسبة 15% سنوياً، زيادة عدد مصادر الدخل والاستثمار وتنوع محفظة الإيرادات، ارتفاع نسبة الإيرادات غير المرتبطة بمصدر واحد، زيادة صافي العوائد القابلة لإعادة الاستثمار في الأصول الوقفية، تعزيز قدرة الوقف على تمويل البرامج العلمية والطبية والبحثية والمجتمعية، خفض المخاطر المالية الناتجة عن التركيز في مصدر دخل واحد، رفع قيمة الأصول والاستثمارات الوقفية وتحسين كفاءتها التشغيلية، تعزيز قدرة الوقف على تحقيق استدامة مالية طويلة المدى

القسم المسؤول

اللجنة التنفيذية لأوقاف الجامعة
العلمية والطبية - لجنة الاستثمار

المدة الزمنية

سنة واحدة

مجال التطوير : الاتفاقيات والشراكات



تنمية الشراكات والتمويل المشترك

الأثر المتوقع

زيادة عدد وقيمة الشراكات الاستراتيجية مع الجهات الحكومية والخاصة وغير الربحية، واستقطاب مصادر تمويل مشتركة للمبادرات والمشروعات الوقفية، بما يسهم في تنوع مصادر الدخل، وتقليل الاعتماد على التمويل المباشر للوقف، وتعزيز الأثر العلمي والطبي والمجتمعي للمشروعات، وتعزيز الاستدامة المالية للوقف

القسم المسؤول

الأمانة العامة لأوقاف جامعة جدة
العلمية والطبية

المدة الزمنية

6 أشهر



جامعة جدة
University of Jeddah

